

地域密着型金融の推進について

平成21年5月



「地域密着型金融の推進について」 < 目次 >

・「地域密着型金融の推進」の基本的な方針	… P 1
< 平成20年度 of 取組みについて >	… P 2
・地域密着型金融の重点項目と具体的取組み	
1. ライフサイクルに応じた取引先企業の支援の一層の強化	
創業・新事業支援	… P 3
経営改善支援	… P 4
事業再生支援	… P 5
事業承継支援	… P 6
2. 事業価値を見極める融資手法をはじめ中小企業に適した資金供給手法の徹底	… P 7
3. 地域の情報集積を活用した持続可能な地域経済への貢献	
地域全体の活性化、持続的な成長を視野に入れた、同時的・一時的な「面」的再生への取組み	… P 8
～ グループの広域ネットワークを活用したビジネスマッチング～	… P 9
地域活性化につながる多様なサービスの提供	… P 10
・20年度目標項目の達成状況	… P 11
< 平成21年度 of 推進方針について >	… P 12
・平成21年度の重点項目と具体的取組み	
1. ライフサイクルに応じた取引先企業の支援の一層の強化	… P 13
2. 事業価値を見極める融資手法をはじめ中小企業に適した資金供給手法の徹底	… P 15
3. 地域の情報集積を活用した持続可能な地域経済への貢献	… P 16

(1) 基本方針

「ほくほくフィナンシャルグループ」は、地域密着型金融の本質である「地域と共に生きる」という高い志のもと、地域の皆さまのニーズにお応えし、皆さまと共に歩み、成長・発展することを目指します。

(2) 経営健全化計画における地域密着型金融への取組み

5. 資金の貸付その他信用供与の円滑化のための方策(抜粋)

- ▶ 両行（北陸銀行・北海道銀行）の有する金融機能を通じて地域開発の促進に参画し、地場産業・地場関連企業の育成・深耕と地域の皆さまとの密着化を図ることを基本方針として、地域の皆さまの豊かな生活づくりへの貢献に努力いたしております。
- ▶ 地元の個人、中堅・中小企業の健全な資金ニーズに積極的に対応し、地元の皆さまのお役に立つ地域の銀行として、今後も地元を重視した資金供給に取り組んでまいります。

当Gの中期経営計画に該当する本計画でも地域密着を基本方針としています。



広域地域金融グループとしてのビジネスモデルの展開には、地域密着型金融の本質を踏まえた継続的な推進が不可欠であり、経営健全化計画の達成をはかるためにも重要な取組みと位置づけております。

平成20年度の取組みについて

1. ライフサイクルに応じた取引先企業の支援の一層の強化

創業、新事業支援

具体的な取組み【北陸銀行】	具体的な取組み【北海道銀行】
<ul style="list-style-type: none"> ・産学連携ヒアリングシートの活用により、企業の産学連携ニーズを喚起し、大学との連携を仲介 ・技術移転支援の一環として、大学の新技術説明会（発表会）を後援 	<ul style="list-style-type: none"> ・ベンチャー向け投資ファンド「道銀どさんこファンド」、「札幌元気チャレンジファンド」を活用した創業・新規事業者への支援

創業・新事業支援融資の実績（平成20年度）

	内容	実績
北陸銀行	創業・新事業支援に資金用途を限定した制度融資	193件 / 1,452百万円
北海道銀行	ベンチャー向け投資	7件 / 241百万円

北陸銀行の取組み事例



■「新技術説明会」in東京 (20/10)

北陸地区の4校合同の新技術説明会を後援。
ビジネスマッチングの観点から多数の東京地区お取引先の来場を誘致しました。

● 新技術発表会の後援・協力による技術移転支援

開催年月	説明会
20/7	富山大学「リゾン・フェスティバル」（富山）
20/7	金沢大学「新技術説明会」（東京） 当行取引先31社33名来場
20/8	福井大学「新技術説明会」（東京） 当行取引先9社9名来場
20/10	4校合同「新技術説明会」（東京） 当行取引先55社58名来場

1. ライフサイクルに応じた取引先企業の支援の一層の強化

経営改善支援

具体的な取組み【北陸銀行】	具体的な取組み【北海道銀行】
<ul style="list-style-type: none"> ・ 経営に関するタイムリーな情報を、セミナーや相談会を通じ提供 ➢ 事業承継セミナー (7回、参加累計330名) ➢ M&Aセミナー (4回、参加累計166名) ➢ グローバルセミナー (4回、参加累計305名) ➢ ビジパ倶楽部セミナー (6回、参加累計128名) その他、各種セミナーを多数開催 	<ul style="list-style-type: none"> ・ 各種相談会やセミナー開催等による企業支援 ➢ 平成20年度道銀経営塾～次世代経営者育成 ➢ モノづくり企業への支援～製造業経営改善支援 (モノづくり経営者研修会・技能伝承セミナー等製造業経営改善支援) ➢ 北海道の強さを伸ばす取組み～アグリビジネス育成支援 (道銀アグリパートナーズ、農業セミナー等農業、関連企業経営改善支援) その他、各種セミナー等を多数開催

北海道銀行の取組み事例

■ モノづくり企業への支援



「モノづくり経営者研修会」～道内の製造業経営者による道外工場の視察研修

他都府県に比べて弱いとされる北海道の第二次産業、特に製造業の成長、経営改善に向けた支援を充実させるために、北海道との連携協力協定を締結し、また、関連セミナー等を実施しました。

■ 北海道の強さを伸ばす取組み



「農業生産者のための北海道『食』相談会in十勝」～道内外のバイヤーを生産現場へ招致

産業として大きな可能性を秘めた北海道の農業を育成・持続的な成長を支援するために、農業関連ネットワーク組織「道銀アグリパートナーズ」を発足させる等、様々な取組みを実施しました。

1. ライフサイクルに応じた取引先企業の支援の一層の強化

事業再生支援

具体的な取組み【北陸銀行】	具体的な取組み【北海道銀行】
<ul style="list-style-type: none"> ・企業支援タフコースを中心とした、経営改善計画の策定、見直し、進捗管理の実施による事業再生支援を実施 ・中小企業支援協議会等との連携によるDES、DDSの利用、事業再生ファンドの活用など、お取引先ごとに最適な事業再生手法を選択 	<ul style="list-style-type: none"> ・外部機関との連携によるコンサル相談会の開催など経営改善計画の策定支援、中小企業支援協議会などと協調した事業再生支援への取組み強化 ・事業計画書の取入れ強化および検証能力の強化

北陸銀行の取組み状況

中小企業再生支援協議会・RCCの活用			
再生計画策定先・支援決定先	7件	3,752百万円	
うちメイン行としての案件持込み	7件	3,752百万円	
北陸銀行独自の再生計画策定			
再生計画策定先数	178件	73,952百万円	
うちメイン行としての再生計画策定	152件	64,228百万円	

上記金額は、支援決定時の当該先に対する債権残高

北海道銀行の取組み状況

中小企業再生支援協議会・RCCの活用			
再生計画策定先・支援決定先	4件	4,971百万円	
うちメイン行としての案件持込み	1件	3,974百万円	
北海道銀行独自の再生計画策定			
再生計画策定先数	200件	97,091百万円	
うちメイン行としての再生計画策定	177件	92,697百万円	

経営改善支援の取組み実績

北陸銀行		北海道銀行	
期初債務者数	12,727先	期初債務者数	11,274先
経営改善支援取組み先数	561先	経営改善支援取組み先数	310先
再生計画策定先数	338先	再生計画策定先数	204先
ランクアップ先数	69先	ランクアップ先数	63先
経営改善支援取組み率	4.41%	経営改善支援取組み率	2.75%
再生計画策定率	60.25%	再生計画策定率	65.81%
ランクアップ率	12.30%	ランクアップ率	20.32%

上記先数、比率には正常先を含んでおりません

1. ライフサイクルに応じた取引先企業の支援の一層の強化

事業承継支援

具体的な取組み【北陸銀行】	具体的な取組み【北海道銀行】
<ul style="list-style-type: none"> ・ 専門知識を保有する行員により、コンサルティング機能を発揮した事業承継支援を実施 ・ プライベートバンキング（PB）業務推進責任者となる『PBデスク』を営業店に配置し、配置店舗の増加により対応力を強化 	<ul style="list-style-type: none"> ・ プライベートバンキング機能の活用をはじめとしたコンサルティング機能を発揮した事業承継支援 ・ 財産評価等の現状分析から企業の実情に合わせた具体的な対策をプランニング ・ 次世代を担う後継者育成を目的とした「道銀経営塾」開催

北陸銀行の取組み事例

事業承継支援の具体的活動

PBセクションの活動

PB案件での取引先訪問件数	1,077件
PB案件の提案書作成	456件

M&Aセクションの活動

M&A案件での取引先訪問件数	247件
----------------	------



■ 専門知識を有するスタッフによる事業承継支援

お取引先単独で対応することが難しい事業承継のノウハウについて、専門知識を有する行員により、きめ細かな提案を実施しました。



本部専門チームや営業店PBデスクにより、事業承継の事例や実務的ポイントを説明

2. 事業価値を見極める融資手法をはじめ中小企業に適した資金供給手法の徹底

不動産担保、個人保証に依存しない融資の推進

具体的な取組み【北陸銀行】	具体的な取組み【北海道銀行】
<ul style="list-style-type: none"> 「流動資産担保融資保証制度」の活用による売掛債権担保付き融資、「営業車担保ローン」、「機械担保融資保証制度」を活用した動産、債権譲渡担保付き融資など、資金供給方法の選択肢を増やし、お取引先に適した融資手法を提示 	<ul style="list-style-type: none"> 企業への資金供給手法多様化のため、債権流動化プログラムの活用、売掛債権、動産、債権譲渡担保付き融資等不動産担保・個人保証に過度に依存しない融資を推進 日本政策金融公庫提携ローン「アグリ・ワイド」の取扱い開始

企業の将来性、技術力を的確に評価できる能力等、人材育成への取組

具体的な取組み【北陸銀行】	具体的な取組み【北海道銀行】
<ul style="list-style-type: none"> 「人財力強化元年」と位置付け、若手向けの融資部実習から、支店長向けの与信管理力強化研修まで、全体の融資審査レベルアップに繋げる研修を実施 	<ul style="list-style-type: none"> 若年層からベテランまでの各階層別研修の他、融資部へのトレーニー型研修や行外研修も活用した人材育成を行う一方、特定業種や事業再生分野の研修も実施

北海道銀行の取組み事例

<平成20年度研修会>

研修名	内容
融資審査短期トレーニー	実際の案件審査業務を通じて審査、融資スキルを向上させる
業種別融資研修会	業種別審査ポイントを習得し、業種別融資スキルを向上させる
法人融資ステップアップ研修会	ケーススタディ・CF分析を通じて融資判断力を向上させる
法人融資基礎研修会	基礎的な知識を身に付け融資判断力を向上させる

上記の他、債権管理や企業支援に関する研修、「北海道経済の現状と展望について」、「M&A基礎講座」などのステップアップセミナーも実施。平成21年3月にはこれらの研修体制充実のため、新研修センターを開所。



道銀ほしみ研修センター（平成21年3月開所）

3. 地域の情報集積を活用した持続可能な地域経済への貢献

地域全体の活性化、持続的な成長を視野に入れた、同時的・一時的な「面」的再生への取組み

具体的な取組み【北陸銀行】	具体的な取組み【北海道銀行】
<ul style="list-style-type: none"> ・当行独自の広域店舗網、グループの北海道銀行、更には提携他行とのネットワークを最大限に活用し、ビジネスマッチング、顧客僚店貢献運動を展開 ・ビジネスサミットをはじめ、各種商談会を国内、海外で実施 ・再開発事業への参加、演芸ホールの開設など、市街地活性化への取組みのほか、地球環境を考慮した店舗への改装など、地域共存施策の積極的な実施 	<ul style="list-style-type: none"> ・グループの北陸銀行、システム共同化を行う横浜銀行など広域連携によるビジネスマッチングへ取組み強化 ・グループの海外ネットワーク（中国・ロシア・シンガポール、米国）を活用した情報提供 ・北海道ビジネスフォーラム、北海道「食」の相談会の開催、スーパーマーケットトレードショーなどへの参加 ・道銀アグリパートナーズ等の活用・製造業支援など地域振興施策の実施

北陸銀行の取組み事例

■ 「てるてる亭」オープン



中心市街地の活性化を目指し、演芸ホール「てるてる亭」をオープン。（20/6）

■ 太陽光発電システム導入

外壁材に太陽光パネルを使用し、清水町支店をリニューアル。（20/9）



北海道銀行の取組み事例

■ 極東地区への進出支援 ■ スーパーマーケットトレードショー



ロシア極東地区と北海道企業との架け橋となるため、ユジノサハリンス事務所を開設。ロシア国内銀行とも業務協力に関する覚書を締結。

北海道の「食」を発信するために取引先19社とともに参加。



ほくほくFG商談会in大連

ほくほくFG単独開催となる商談会を実施。大連近郊の中国企業約50社と、活発な商談が行われました。



両行のお取引先9社が現地入りし商談を実施
総来場者数約150名、商談65件 (20/7)

「北海道ビジネスフォーラム2009」

北陸銀行のお取引先12社を含む104の企業・団体が出展。1,050名にご来場いただき、活発な交流や商談が行なわれました。



平成11年より開催し、今回初めて北海道経済産業局の「地域力連携拠点事業」に認定 (21/3)

北海道銀行



北陸銀行



「食と観光」のサミットin福井

日本全国から「食・観光」に関する有力パイヤーが福井に集結。新たな連携やビジネスチャンスが生まれました。



食材の王国・福井を発信
総来場者数約3,600名、商談約3,100件 (21/3)

「全国地銀合同商談会in上海」

ほくほくFGは横浜銀行など地銀12行共催で、ビジネスマッチング商談会を中国・上海で実施。中国系企業約1,100社との商談が行われました。



製造業に特化した商談会を実施 (20/7)

3. 地域の情報集積を活用した持続可能な地域経済への貢献

地域活性化につながる多様なサービスの提供

具体的な取組み【北陸銀行】	具体的な取組み【北海道銀行】
<ul style="list-style-type: none"> ・ 寄付講座、小中学生向け金融教育、インターンシップ等を通じ、地域を担う若い世代へ金融知識を普及 ・ 大学附属図書館への文庫寄贈、「若手研究者研究助成金制度」の創設などにより、研究環境を提供 	<ul style="list-style-type: none"> ・ 道内大学への講師派遣 ・ 道内主要7大学の学生を中心としたインターンシップの実施 ・ 道内小中学校・高校の職場体験学習の実施

北陸銀行の取組み事例

■ 「エコノミクス甲子園」開催 ■ 「北陸銀行文庫」を寄贈

高校生の金融経済教育普及を目指し、NPO法人金融知力普及協会と共同開催。

富山、福井の2会場で55チーム110名の高校生が参加。(20/12)



金沢大学附属図書館に、本160冊を寄贈(20/12)

北海道銀行の取組み事例

■ 「エコノミクス甲子園」開催 ■ こどものまち ミニさっぽろ

北陸銀行と同様に金融知力普及協会と共催で、第一回北海道大会を開催。全道各地より9校26チーム、52名が参加。



こどもの職場体験を目的としたイベントに参加。次代を担う子供達への経済教育のため「ミニほっかいどう銀行」の運営に協力。

20年度目標項目の達成状況

北陸銀行

目標項目	20年度目標	20年度実績	達成率
債務者区分ランクアップ件数	60件	69件	115.0%
債権流動化、動産、債権譲渡担保付き融資実績	40件	47件	117.5%
研修受講者数（融資審査関連）	350人	374人	106.8%
「顧客僚店貢献運動」取組み件数	30,000件	29,406件	98.0%
各種研修講師派遣	150件	154件	102.6%

北海道銀行

目標項目	20年度目標	20年度実績	達成率
ベンチャー向け投資実績	10件/300百万円	7件/241百万円	70%/80.3%
債務者区分ランクアップ件数	40件	63件	157.5%
債権流動化、動産、債権譲渡担保付き融資実績	15,000百万円	17,703百万円	118.0%
研修受講者数（融資審査関連）	300人	450人	150%
ビジネスマッチング取組み件数	600件	827件	137.8%

- () 北海道銀行における目標項目のうち、「スコアリングモデルを活用した融資実績」を目標項目から削除しています。財務計数等によるスコアリングのみに依存せず、企業実態や将来性などを踏まえ、地元の個人、中堅・中小企業の健全な資金ニーズに対応して参ります。

**平成21年度
地域密着型金融の推進方針について**

1. ライフサイクルに応じた取引先企業の支援の一層の強化

項目	具体的な取組み【北陸銀行】	具体的な取組み【北海道銀行】
創業、新事業支援	<ul style="list-style-type: none"> ・技術発表会の講演等、産学官との連携を通じた技術移転支援 ・産学交流サミットの開催、ヒアリングシートの活用による、大学と取引先のマッチング強化 ・外部コンサルタントとの連携による、創業、開業支援 	<ul style="list-style-type: none"> ・ベンチャー向投資ファンド「道銀どさんこファンド」・「札幌元気チャレンジファンド」を活用した創業・新規者への支援 ・農商工連携への取組強化による創業、新事業への支援
経営改善支援	<ul style="list-style-type: none"> ・各種相談会、セミナーの開催およびコンサルティング機能発揮による事業支援 ・海外事務所の活用、各種レポート発刊によるタイムリーな情報提供 	<ul style="list-style-type: none"> ・平成21年度道銀・経営塾、ものづくり講習会などの各種相談会・セミナー開催、コンサルティング機能の発揮による事業支援 ・海外事務所の活用などによるタイムリーな情報提供

1. ライフサイクルに応じた取引先企業の支援の一層の強化

項目	具体的な取組み【北陸銀行】	具体的な取組み【北海道銀行】
事業再生支援	<ul style="list-style-type: none"> 経営改善支援チームの強化による再建計画策定支援、事業再生ファンドの活用、中小企業支援協議会との連携による事業再生支援強化 企業再生に関わる人材育成、本支店連携によるノウハウの伝承 	<ul style="list-style-type: none"> 外部機関との連携によるコンサル相談会の開催など経営改善計画策定支援、事業再生ファンドの活用、中小企業支援協議会などと協調した事業再生支援への取組強化 事業計画書の取入強化および検証能力強化
事業承継支援	<ul style="list-style-type: none"> 本部PBチーム、M&Aチームによるコンサルティング機能を備えた事業承継支援 PBトレイニーの実施、本部から営業店への各種情報提供を通じたスキルアップによる、お取引先への支援強化 	<ul style="list-style-type: none"> プライベートバンキング機能の活用をはじめとし、各種セミナーの開催などコンサルティング機能を発揮した事業承継支援 行員向け研修実施による事業承継ソリューションスキル強化

【平成21年度の具体的目標】

北陸銀行

目標項目	21年度目標
債務者区分ランクアップ件数	70件
事業承継提案書作成件数	400件

北海道銀行

目標項目	21年度目標
債務者区分ランクアップ件数	40件
コンサルティング先数	400社

上記下線箇所を正しい数値に訂正しております。(誤 10件 / 300社)

2. 事業価値を見極める融資手法をはじめ中小企業に適した資金供給手法の徹底

項目	具体的な取組み【北陸銀行】	具体的な取組み【北海道銀行】
不動産担保、個人保証に依存しない融資の推進	<ul style="list-style-type: none"> ・流動資産担保融資保証制度の活用、リース会社提携による「営業者担保ローン」「機械担保融資保証制度」を活用した、債権流動化、動産、債権譲渡担保付き融資の取組み 	<ul style="list-style-type: none"> ・債権流動化プログラムの活用、動産、売掛債権、債権譲渡担保付き融資への取組み ・日本政策金融公庫提携ローン「道銀アグリ・ワイド」の取組み
企業の将来性、技術力を的確に評価できる能力等、人材育成への取組み	<ul style="list-style-type: none"> ・幅広い世代に対し、企業評価能力、融資審査レベルアップに繋がる各種行内研修を実施 ・外部研修への派遣による、専門家知識レベルの習得 	<ul style="list-style-type: none"> ・業種別審査の拡大・細分化と業種別研修会の実施による審査能力の向上 ・若手・中堅・役席向け階層別研修会の実施による人材の育成

【平成21年度の具体的目標】

北陸銀行

目標項目	21年度目標
研修受講者数(融資審査関連)	350人

北海道銀行

目標項目	21年度目標
債権流動化、動産、債権譲渡担保付き融資、アグリ・ワイド実績	18,000百万円
研修受講者数(融資審査関連)	300人

3. 地域の情報集積を活用した持続可能な地域経済への貢献

項目	具体的な取組み【北陸銀行】	具体的な取組み【北海道銀行】
地域全体の活性化、持続的な成長を視野に入れた、同時的・一時的な「面的再生」への取組み	<ul style="list-style-type: none"> ・ 当行独自の広域店舗網、他行との広域連携を活用した、顧客僚店貢献運動、ビジネスマッチングへの取組み強化 ・ ビジネスサミットをはじめとする、各種商談会の開催 ・ 地方公共団体との連携による、再開発事業、地域振興施策への積極的な参加 ・ 太陽光発電設備を備えた省エネ型の店舗の推進、カーボンオフセット付住宅ローンの取り扱いなど、環境保全活動への取組み強化 	<ul style="list-style-type: none"> ・ グループの北陸銀行、あるいはシステム共同化をおこなう横浜銀行などとの広域連携によるビジネスマッチングへの取組み強化 ・ グループを含めた海外ネットワークを活用した情報提供 ・ 北海道「食」の特別相談会や北海道ビジネスフォーラムなど各種商談会の開催 ・ 道銀アグリパートナーズなどの活用、製造業支援など地域振興施策の実施 ・ 台湾FISC加盟カードのATM取扱開始
地域活性化につながる多様なサービスの提供	<ul style="list-style-type: none"> ・ 寄附講座、特別講演、テキスト発刊等を通じ、地域を担う若い世代への金融知識の普及 	<ul style="list-style-type: none"> ・ 地元大学への講師派遣、インターンシップ、小中学校・高校の職場体験学習の実施

【平成21年度の具体的目標】

北陸銀行

目標項目	21年度目標
「顧客僚店貢献運動」取組み件数	30,000件
各種研修講師派遣	150件

北海道銀行

目標項目	21年度目標
「イチオシ！」マッチング社数	100社

上記下線箇所を正しい数値に訂正しております。(誤 600件)