

地域密着型金融の推進について
(平成21年9月末進捗状況)

平成21年11月



地域密着型金融の推進における基本的な方針

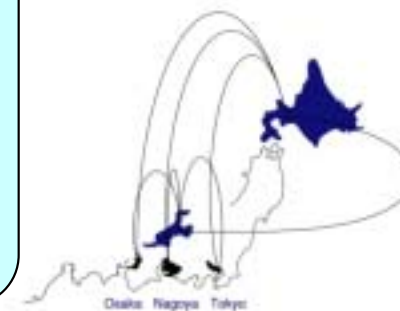
(1) 基本方針

「ほくほくフィナンシャルグループ」は、地域密着型金融の本質である「地域と共に生きる」という高い志のもと、地域の皆さまのニーズにお応えし、皆さまと共に歩み、成長・発展することを目指します。

(2) 地域密着型金融への取組みについて

資金の貸付その他信用供与の円滑化のための方策

- ▶ 両行（北陸銀行・北海道銀行）の有する金融機能を通じて地域開発の促進に参画し、地場産業・地場関連企業の育成・深耕と地域の皆さまとの密着化を図ることを基本方針として、地域の皆さまの豊かな生活づくりへの貢献に努力いたしております。
- ▶ 地元の個人、中堅・中小企業の健全な資金ニーズに積極的に対応し、地元の皆さまのお役に立つ地域の銀行として、今後も地元を重視した資金供給に取り組んでまいります。



広域地域金融グループとしてのビジネスモデルの展開には、地域密着型金融の本質を踏まえた継続的な推進が不可欠であり、当グループのビジネスモデルを成長・発展させていく上で、重要な取組みと位置づけております。

地域密着型金融の重点項目と具体的取組み

1. ライフサイクルに応じた取引先企業の支援の一層の強化

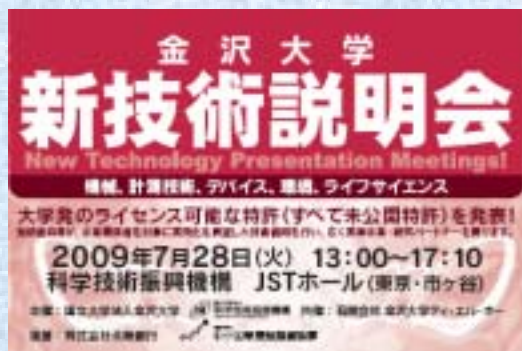
創業、新事業支援

具体的な取組み【北陸銀行】	具体的な取組み【北海道銀行】
<ul style="list-style-type: none"> ・技術移転支援の一環として、大学の新技术説明会を後援 ・産学連携ヒアリングシートの活用により、大学と取引先のマッチングを強化 ・外部機関との連携も取入れた、創業、開業支援の実施 	<ul style="list-style-type: none"> ・ベンチャー向投資ファンド「道銀どさんこファンド」・「札幌元気チャレンジファンド」を活用した創業・新規者への支援 ・農商工連携への取組強化による創業、新事業への支援

経営改善支援

具体的な取組み【北陸銀行】	具体的な取組み【北海道銀行】
<ul style="list-style-type: none"> ・各種相談会やセミナーを開催し、経営改善に繋がる情報提供、各種コンサルティングを実施 ・海外駐在員事務所の活用、各種レポート発刊によるタイムリーな情報提供 	<ul style="list-style-type: none"> ・平成21年度道銀・経営塾、ものづくり講習会などの各種相談会・セミナー開催、コンサルティング機能の発揮による事業支援 ・海外事務所の活用などによるタイムリーな情報提供

北陸銀行の取組み事例



新技术説明会in東京 (21/7)

地域の技術力を広く伝達すべく、東京での新技术説明会を後援。広域店舗網を活用し、東京地区の取引先を誘致し、技術移転の促進を図りました。



事業承継セミナー (21/8)

お取引先の関心が高い事業承継について、行員が講師となり、経営承継円滑化法、具体的事例などを紹介しました。

地域密着型金融の重点項目と具体的取組み

1. ライフサイクルに応じた取引先企業の支援の一層の強化

事業再生支援

具体的な取組み【北陸銀行】	具体的な取組み【北海道銀行】
<ul style="list-style-type: none"> 経営改善支援室を立ち上げ、再建計画策定支援、事業再生ファンドの活用、中小企業支援協議会との連携による事業再生支援を強化 企業再生に関わる人材育成、本支店連携によるノウハウの伝承 	<ul style="list-style-type: none"> 外部機関との連携によるコンサル相談会の開催など経営改善計画策定支援、事業再生ファンドの活用、中小企業支援協議会などと協調した事業再生支援への取組強化 事業計画書の取入強化および検証能力強化

事業承継支援

具体的な取組み【北陸銀行】	具体的な取組み【北海道銀行】
<ul style="list-style-type: none"> 専門知識を有する本部P Bチーム、M & Aチームによる訪問提案活動を通じたコンサルティング機能の発揮 P Bトレーニーの実施、本部から営業店への各種情報提供を通じたスキルアップによる、お取引先への支援強化 	<ul style="list-style-type: none"> プライベートバンキング機能の活用をはじめとし、各種セミナーの開催などコンサルティング機能を発揮した事業承継支援 行員向け研修実施による事業承継ソリューションスキル強化

経営改善支援の取組み実績（平成21年度上半期）

北陸銀行の取組み状況

期初債務者数	14,279先	経営改善支援取組み率	4.68%
経営改善支援取組み先数	669先	再生計画策定率	97.01%
再生計画策定先数	649先	ランクアップ率	8.96%
ランクアップ先数	60先		

上記先数、比率には正常先を含んでおりません

北海道銀行の取組み状況

期初債務者数	4,278先	経営改善支援取組み率	7.17%
経営改善支援取組み先数	307先	再生計画策定率	64.49%
再生計画策定先数	198先	ランクアップ率	5.86%
ランクアップ先数	18先		

上記先数、比率には正常先を含んでおりません

地域密着型金融の重点項目と具体的取組み

2. 事業価値を見極める融資手法をはじめ中小企業に適した資金供給手法の徹底

不動産担保、個人保証に依存しない融資の推進

具体的な取組み【北陸銀行】	具体的な取組み【北海道銀行】
<ul style="list-style-type: none">・流動資産担保融資保証制度の活用、リース会社提携による「営業者担保ローン」「機械担保融資保証制度」を活用した、債権流動化、動産、債権譲渡担保付き融資の取組み	<ul style="list-style-type: none">・債権流動化プログラムの活用、動産、売掛債権、債権譲渡担保付き融資への取組み・日本政策金融公庫提携ローン「道銀アグリ・ワイド」の取組み

企業の将来性、技術力を的確に評価できる能力等、人材育成への取組

具体的な取組み【北陸銀行】	具体的な取組み【北海道銀行】
<ul style="list-style-type: none">・幅広い世代に対し、企業評価能力、金融円滑化のための融資管理能力向上に繋がる各種行内研修を実施・外部研修への派遣による、専門家知識レベルの習得	<ul style="list-style-type: none">・業種別審査の拡大・細分化と業種別研修会の実施による審査能力の向上・若手・中堅・役席向け階層別研修会の実施による人材の育成

地域密着型金融の重点項目と具体的取組み

3. 地域の情報集積を活用した持続可能な地域経済への貢献

地域全体の活性化、持続的な成長を視野に入れた、同時的・一時的な「面」的再生への取組み

具体的な取組み【北陸銀行】	具体的な取組み【北海道銀行】
<ul style="list-style-type: none"> ・ 当行独自の広域店舗網、他行との広域連携を活用した、顧客僚店貢献運動、ビジネスマッチングの取り組み強化 ・ 地方公共団体との連携による、再開発事業、地域振興施策への積極的な参加 ・ 太陽光発電設備を備えた省エネ型の店舗の推進、環境配慮型営業車の導入、環境格付に基づく融資の実施など、環境保全活動への取り組み強化 	<ul style="list-style-type: none"> ・ グループの北陸銀行、あるいはシステム共同化をおこなう横浜銀行などとの広域連携によるビジネスマッチングへの取り組み強化 ・ グループを含めた海外ネットワークを活用した情報提供 ・ 北海道の「食」特別商談会や北海道ビジネスフォーラムなど各種商談会の開催 ・ 道銀アグリパートナーズなどの活用、製造業支援など地域振興施策の実施 ・ 台湾FISC加盟カードのATM取扱開始

地域活性化につながる多様なサービスの提供

具体的な取組み【北陸銀行】	具体的な取組み【北海道銀行】
<ul style="list-style-type: none"> ・ 寄附講座、特別講演、インターンシップ等を通じ、地域を担う若い世代への金融知識の普及 	<ul style="list-style-type: none"> ・ 地元大学への講師派遣、インターンシップ、小中学校・高校の職場体験学習の実施

北海道銀行の取組み事例

■ ものづくり企業の工場見学 (21/8)

北海道銀行では、道内4高専の学生がものづくり企業の現場を体験しながら、企業経営者と直接に会話できる企業見学ツアーを実施しています。これにより、学生は道内ものづくり企業を肌で感じ取り、就職活動の参考とすることができます。道内高専の学生の大半が、卒業後は本州大手企業に就職している現状がある中、優秀な人材が北海道内に就職先を見つける糸口としていきます。



北海道銀行

「2009年ビジネスマッチングIN瀋陽」

9月11・12日に瀋陽市にて開催された「第3回中国北東アジア輸入商品博覧会」の前日にホテル会場にて中国企業との商談会を開催、参加した様々な業種の道内企業との間で熱のこもった商談が行われました。



熱気溢れる商談会の様子 (21/9)

北陸銀行

金融教育の実施

大学生向けのインターンシップ、小中学生向けの就業体験等を通じて、地域を担う若い世代への金融知識普及を行いました。



大学生向けの就業体験
44名の大学生が参加 (21/7)

北陸銀行

広域店舗網の活用

情報発信の中心地である東京におけるお客さまの情報収集活動をサポートすべく、当行の広域店舗網を活用し、東京支店の一部を地元大学の事務所として提供。



金沢大学東京事務所の開所式の様子 (21/7)

北海道銀行

農業生産者のための北海道の「食」特別商談会in中標津

バイヤーがその生産プロセスを確認、製品の品質をその目で確認し、さらに販売するためのノウハウも助言することで、生産者、バイヤーの双方が同じ目線で会話する有意義な商談会となりました。



23社のバイヤーが参加。生産現場見学の様子 (21/7)

目標項目の進捗状況

北陸銀行

目標項目	21年度目標	21年度上半期実績	進捗率
債務者区分ランクアップ件数	70件	60件	85.7%
事業承継提案書作成件数	400件	218件	54.5%
研修受講者数(融資審査関連)	350人	171人	48.8%
「顧客僚店貢献運動」取組み件数	30,000件	14,364件	47.8%
各種研修講師派遣	150件	85件	56.6%

北海道銀行

目標項目	21年度目標	21年度上半期実績	進捗率
債務者区分ランクアップ件数	40件	18件	45.0%
コンサルティング先数	400社	340社	85.0%
債権流動化、動産、債権譲渡担保付き 融資、アグリ・ワイド実績	18,000百万円	10,597百万円	58.8%
研修会受講者数	300人	152人	50.6%
「イチオシ！」マッチング社数	100社	110社	110.0%